

Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali

Giugno 2026

- Nei 12 mesi conclusi a marzo 2026, il campione esaminato ha generato un turnover pari a 262,7 miliardi di euro con riferimento ai soli crediti commerciali ceduti
- **Consolidamento del DSO:** il tempo medio di pagamento si attesta a 82,57 giorni, sostanzialmente invariato rispetto a marzo (-0,14 gg; -0,17%), proseguendo la dinamica di riduzione su base annua (-1,88 gg; -2,22%)
- **Si conferma il miglioramento tendenziale del settore privato:** i tempi medi di pagamento verso imprese private si attestano a 78,88 giorni, sostanzialmente stabili rispetto a marzo (+0,05%), mentre prosegue il recupero su base annua (-3,45%), con livelli di pagamento che si mantengono inferiori a quelli registrati nello stesso periodo del 2025
- **Permangono criticità nei pagamenti della PA:** il DSO verso gli enti pubblici si attesta a 138,12 giorni, in lieve aumento rispetto a marzo (+0,86%), mentre il confronto con lo stesso periodo dell'anno precedente evidenzia un significativo incremento (+12,02%), confermando l'inversione del trend di miglioramento registrato nel biennio precedente
- **Si confermano dinamiche divergenti tra privato e pubblico:** a fronte della stabilità osservata nel settore privato, i tempi di pagamento della Pubblica Amministrazione restano significativamente più elevati, confermando un divario ancora ampio

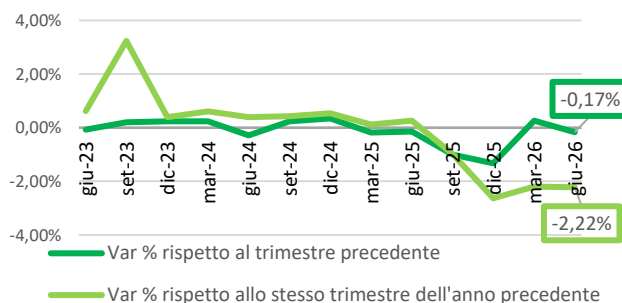
	Anno mobile concluso a giugno 2026	Variazione rispetto a marzo 2026		Variazione rispetto a giugno 2025	
		In giorni	In %	In giorni	In %
Tempi medi di pagamento (DSO)	82,57 gg	-0,14 gg	-0,17%	-1,88 gg	-2,22%
Tempi medi di pagamento (DSO) – B2B	78,88 gg	+0,04 gg	+0,05%	-2,82 gg	-3,45%
Tempi medi di pagamento (DSO) – B2PA	138,12 gg	+1,17 gg	+0,86%	+14,82 gg	+12,02%

Tempi medi di pagamento (DSO) complessivi

Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali
(anno mobile, in giorni)

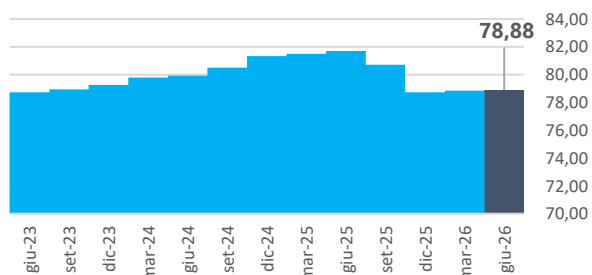


Variazione % dei tempi medi di pagamento dei crediti commerciali
(anno mobile, in giorni)

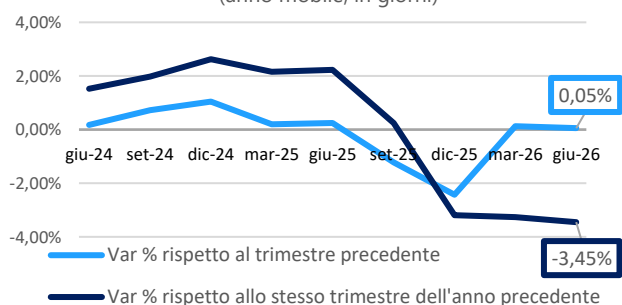


Tempi medi di pagamento (DSO) – Crediti verso imprese e altri soggetti privati

Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali verso imprese e altri soggetti privati
(anno mobile, in giorni)

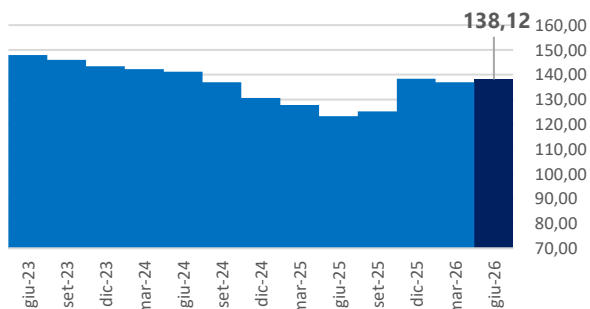


Variazione % dei tempi medi di pagamento dei crediti commerciali imprese e altri soggetti privati
(anno mobile, in giorni)

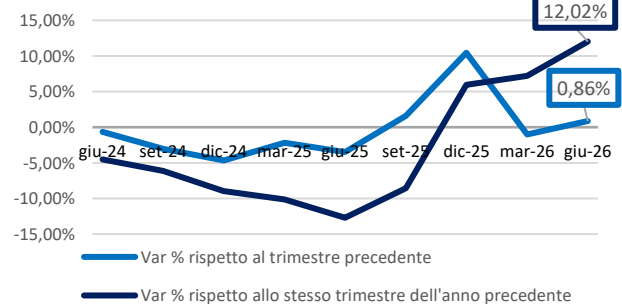


Tempi medi di pagamento (DSO) – Crediti verso enti pubblici

Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali verso la PA
(anno mobile, in giorni)



Variazione % dei tempi medi di pagamento dei crediti commerciali verso la PA
(anno mobile, in giorni)



Dati storici

Data	DSO_tot	DSO_PRIV	DSO_PA
31/03/2018	94,35	n.d.	n.d.
30/06/2018	95,47	n.d.	n.d.
30/09/2018	91,34	n.d.	n.d.
31/12/2018	91,90	n.d.	n.d.
31/03/2019	88,51	n.d.	n.d.
30/06/2019	88,74	n.d.	n.d.
30/09/2019	87,87	n.d.	n.d.
31/12/2019	89,32	n.d.	n.d.
31/03/2020	87,12	n.d.	n.d.
30/06/2020	91,19	n.d.	n.d.
30/09/2020	91,38	n.d.	n.d.
31/12/2020	93,86	88,63	139,33
31/03/2021	91,19	85,73	140,07
30/06/2021	84,67	79,08	139,45
30/09/2021	83,05	77,81	133,10
31/12/2021	85,15	79,05	152,29
31/03/2022	82,93	76,87	151,96
30/06/2022	83,39	77,52	152,60
30/09/2022	81,44	75,65	152,32
31/12/2022	83,94	78,40	155,43
31/03/2023	83,96	78,45	152,90
30/06/2023	83,90	78,72	147,93
30/09/2023	84,07	78,94	145,94
31/12/2023	84,27	79,26	143,44
31/03/2024	84,47	79,78	142,20
30/06/2024	84,23	79,92	141,25
30/09/2024	84,43	80,50	136,99
31/12/2024	84,72	81,34	130,59
31/03/2025	84,57	81,50	127,76
30/06/2025	84,45	81,70	123,30
30/09/2025	83,60	80,70	125,26
31/12/2025	82,49	78,74	138,35
31/03/2026	82,71	78,84	136,95
30/06/2026	82,57	78,88	138,12

I dati si riferiscono all'anno mobile concluso alla data di riferimento della rilevazione.

I dati B2PA e B2B dei periodi precedenti a marzo 2022 risultano variati rispetto a quanto indicato nei rispettivi rapporti per riflettere una modifica nella definizione dei dati di base da parte di Assifact finalizzata a definire in modo più puntuale il perimetro delle operazioni incluse nell'analisi. La variazione non incide sul DSO complessivo.

Nota metodologica

Il settore del factoring acquista e gestisce crediti commerciali per quasi 290 miliardi di euro all'anno, pari al 13% circa del PIL italiano. Sulla base di tale osservatorio privilegiato, il presente rapporto presenta i risultati dell'indagine compiuta da Credifact, l'Osservatorio credito commerciale e factoring promosso da Assifact, l'Associazione Italiana per il Factoring, utilizzando i dati forniti dalle banche e dalle società di factoring associate.

I tempi medi di pagamento riportati sono calcolati con la formula del DSO (Days of Sales Outstanding), utilizzando le informazioni di Turnover (flusso lordo di crediti ceduti, con l'esclusione della componente di acquisto di crediti d'imposta e di crediti non performing) calcolato sull'anno mobile al fine di contenere l'effetto della stagionalità delle cessioni e dei pagamenti nel corso dell'anno e della media dei crediti in essere (Outstanding) per lo stesso periodo. Sono esclusi dal campione analizzato le banche e gli intermediari finanziari che nel corso dell'anno ri-cedono i crediti acquistati in favore di altri factor o di altri soggetti per una quota non marginale.

Il DSO rappresenta una stima della durata complessiva dei crediti commerciali e non fornisce indicazioni sui ritardi di pagamento: pertanto, un incremento del DSO non indica necessariamente un maggiore ritardo di pagamento da parte dei debitori, ma può riflettere un cambiamento nella politica commerciale dei fornitori (maggiori termini di pagamento delle fatture).

I dati riportati rappresentano una media complessiva di tutti i settori merceologici e comprendono una quota rilevante di crediti commerciali verso la pubblica amministrazione (che rappresentano circa il 7% del turnover complessivo del mercato del factoring).