

# Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali

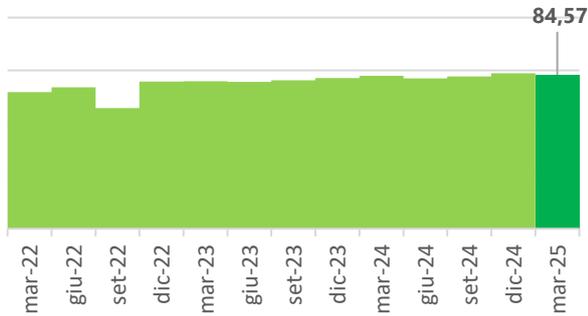
Marzo 2025

- Nei 12 mesi conclusi a marzo 2025, il campione esaminato ha generato un turnover pari a 238,4 miliardi di euro con riferimento ai soli crediti commerciali ceduti
- Il tempo medio di pagamento (DSO) dei crediti commerciali ceduti in tale periodo è stato pari a **84,57 giorni**
- A livello complessivo, si susseguono trend di lievi variazioni nei tempi di pagamento che tuttavia sono il risultato di dinamiche differenti fra imprese e PA
- **La diminuzione è imputabile alla dinamica dei pagamenti degli enti pubblici, in costante accelerazione da oltre due anni:** a marzo 2025 i pagamenti della PA richiedono in media 127,76 giorni (14 giorni in meno rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente)
- **Rallenta, ma prosegue, l'allungamento dei tempi di pagamento tra imprese, pari a 81,50 giorni a marzo:** l'incasso dei crediti verso le imprese richiede quasi 2 giorni in più rispetto a marzo 2024

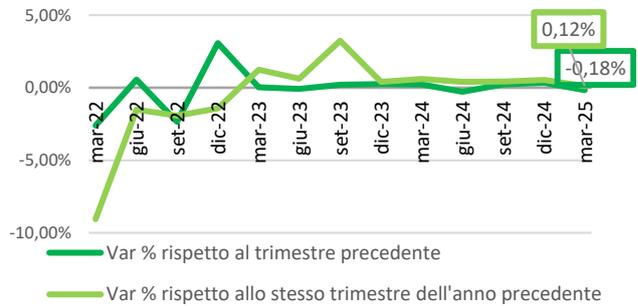
|   | Anno mobile concluso a marzo 2025 | Variazione rispetto a dicembre 2024 |        | Variazione rispetto a marzo 2024 |         |
|---|-----------------------------------|-------------------------------------|--------|----------------------------------|---------|
|   |                                   | In giorni                           | In %   | In giorni                        | In %    |
| <b>Tempi medi di pagamento (DSO)</b>        | <b>84,57 gg</b>                   | -0,15 gg                            | -0,18% | +0,10 gg                         | +0,12%  |
| <b>Tempi medi di pagamento (DSO) – B2B</b>  | <b>81,50 gg</b>                   | +0,16 gg                            | +0,2%  | +1,72 gg                         | +2,16%  |
| <b>Tempi medi di pagamento (DSO) – B2PA</b> | <b>127,76 gg</b>                  | -2,83 gg                            | -2,17% | -14,44 gg                        | -10,16% |

## Tempi medi di pagamento (DSO) complessivi

**Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali**  
(anno mobile, in giorni)

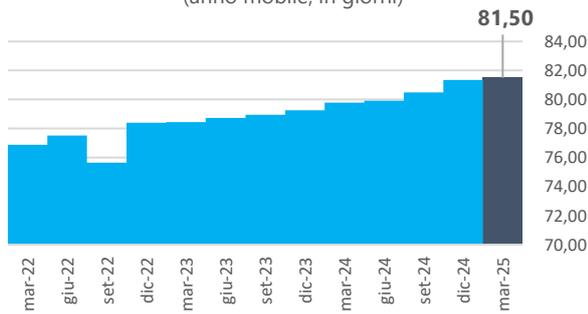


**Variazione % dei tempi medi di pagamento dei crediti commerciali**  
(anno mobile, in giorni)



## Tempi medi di pagamento (DSO) – Crediti verso imprese e altri soggetti privati

**Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali verso imprese e altri soggetti privati**  
(anno mobile, in giorni)

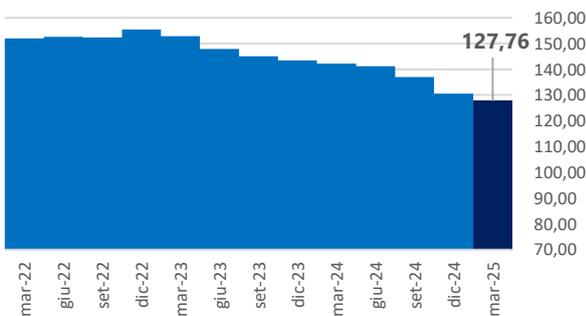


**Variazione % dei tempi medi di pagamento dei crediti commerciali imprese e altri soggetti privati**  
(anno mobile, in giorni)

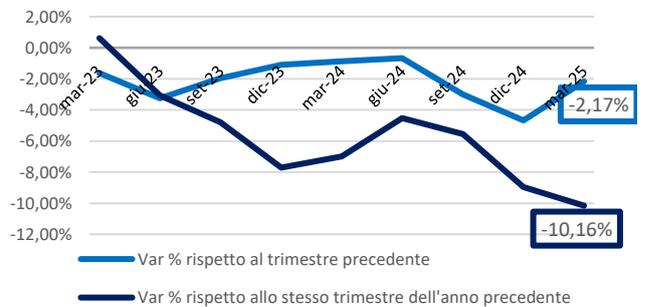


## Tempi medi di pagamento (DSO) – Crediti verso enti pubblici

**Tempi medi di pagamento dei crediti commerciali verso la PA**  
(anno mobile, in giorni)



**Variazione % dei tempi medi di pagamento dei crediti commerciali verso la PA**  
(anno mobile, in giorni)



## Dati storici

| Data              | DSO_tot      | DSO_PRIV     | DSO_PA        |
|-------------------|--------------|--------------|---------------|
| 31/03/2018        | 94,35        | n.d.         | n.d.          |
| 30/06/2018        | 95,47        | n.d.         | n.d.          |
| 30/09/2018        | 91,34        | n.d.         | n.d.          |
| 31/12/2018        | 91,90        | n.d.         | n.d.          |
| 31/03/2019        | 88,51        | n.d.         | n.d.          |
| 30/06/2019        | 88,74        | n.d.         | n.d.          |
| 30/09/2019        | 87,87        | n.d.         | n.d.          |
| 31/12/2019        | 89,32        | n.d.         | n.d.          |
| 31/03/2020        | 87,12        | n.d.         | n.d.          |
| 30/06/2020        | 91,19        | n.d.         | n.d.          |
| 30/09/2020        | 91,38        | n.d.         | n.d.          |
| 31/12/2020        | 93,86        | 88,63        | 139,33        |
| 31/03/2021        | 91,19        | 85,73        | 140,07        |
| 30/06/2021        | 84,67        | 79,08        | 139,45        |
| 30/09/2021        | 83,05        | 77,81        | 133,10        |
| 31/12/2021        | 85,15        | 79,05        | 152,29        |
| 31/03/2022        | 82,93        | 76,87        | 151,96        |
| 30/06/2022        | 83,39        | 77,52        | 152,60        |
| 30/09/2022        | 81,44        | 75,65        | 152,32        |
| 31/12/2022        | 83,94        | 78,40        | 155,43        |
| 31/03/2023        | 83,96        | 78,45        | 152,90        |
| 30/06/2023        | 83,90        | 78,72        | 147,93        |
| 30/09/2023        | 84,07        | 78,94        | 145,94        |
| 31/12/2023        | 84,27        | 79,26        | 143,44        |
| 31/03/2024        | 84,47        | 79,78        | 142,20        |
| 30/06/2024        | 84,23        | 79,92        | 141,25        |
| 30/09/2024        | 84,43        | 80,50        | 136,99        |
| 31/12/2024        | 84,72        | 81,34        | 130,59        |
| <b>31/03/2025</b> | <b>84,57</b> | <b>81,50</b> | <b>127,76</b> |

I dati si riferiscono all'anno mobile concluso alla data di riferimento della rilevazione.

I dati B2PA e B2B dei periodi precedenti a marzo 2022 risultano variati rispetto a quanto indicato nei rispettivi rapporti per riflettere una modifica nella definizione dei dati di base da parte di Assifact finalizzata a definire in modo più puntuale il perimetro delle operazioni incluse nell'analisi. La variazione non incide sul DSO complessivo.

## Nota metodologica

Il settore del factoring acquista e gestisce crediti commerciali per quasi 290 miliardi di euro all'anno, pari al 14% circa del PIL italiano. Sulla base di tale osservatorio privilegiato, il presente rapporto presenta i risultati dell'indagine compiuta da Credifact, l'Osservatorio credito commerciale e factoring promosso da Assifact, l'Associazione Italiana per il Factoring, utilizzando i dati forniti dalle banche e dalle società di factoring associate.

I tempi medi di pagamento riportati sono calcolati con la formula del DSO (Days of Sales Outstanding), utilizzando le informazioni di Turnover (flusso lordo di crediti ceduti, con l'esclusione della componente di acquisto di crediti d'imposta e di crediti non performing) calcolato sull'anno mobile al fine di contenere l'effetto della stagionalità delle cessioni e dei pagamenti nel corso dell'anno e della media dei crediti in essere (Outstanding) per lo stesso periodo. Sono esclusi dal campione analizzato le banche e gli intermediari finanziari che nel corso dell'anno ri-cedono i crediti acquistati in favore di altri factor o di altri soggetti per una quota non marginale.

Il DSO rappresenta una stima della durata complessiva dei crediti commerciali e non fornisce indicazioni sui ritardi di pagamento: pertanto, un incremento del DSO non indica necessariamente un maggiore ritardo di pagamento da parte dei debitori, ma può riflettere un cambiamento nella politica commerciale dei fornitori (maggiori termini di pagamento delle fatture).

I dati riportati rappresentano una media complessiva di tutti i settori merceologici e comprendono una quota rilevante di crediti commerciali verso la pubblica amministrazione (che rappresentano circa il 7,5% del turnover complessivo del mercato del factoring).