



Federico Caniato

 Direttore dell'Osservatorio Supply Chain Finance

 Politecnico di Milano

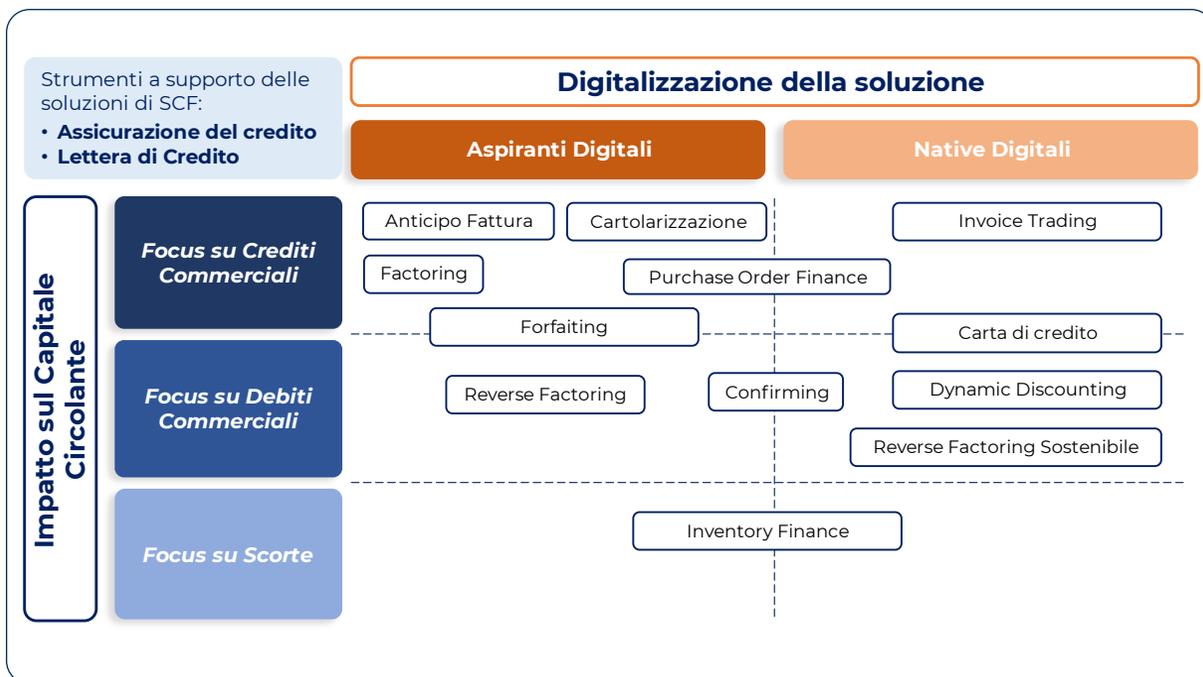
Il Supply Chain Finance Sostenibile
05.05.2022

Federico.caniato@polimi.it

DEFINIZIONE

É l'insieme di soluzioni che consentono a un'impresa di finanziare il proprio Capitale Circolante facendo leva sul ruolo che essa ricopre all'interno della Supply Chain in cui opera e sulle relazioni con gli altri attori della filiera

SOLUZIONI



BENEFICI

Benefici Finanziari

- Miglioramento ciclo di cassa
- Miglioramento indicatori di bilancio
- Miglior accesso al credito
- Accesso a canali di finanziamento alternativi

Benefici Intangibili

- Miglioramento delle relazioni di filiera
- Rafforzamento relazioni con le banche/ factor
- Miglioramento dei parametri di sostenibilità

Benefici Economici

- Aumento del fatturato complessivo
- Riduzione dei costi d'acquisto
- Riduzione dei costi amministrativi

Benefici Operativi

- Aumento dell'efficienza dei processi
- Aumento dell'efficacia nelle relazioni

MISSION

L'Osservatorio Supply Chain Finance della School of Management del Politecnico di Milano nasce nel 2013 per rispondere al crescente interesse di aziende e Pubbliche Amministrazioni verso le opportunità di ottimizzazione del capitale circolante e accesso al credito offerte dalle soluzioni di Supply Chain Finance.

OBIETTIVI



RICERCA

Fornire **solide evidenze empiriche**, modelli interpretativi dei fenomeni e strumenti per identificare spazi di sviluppo e innovazione in termini tecnologici e di mercato



COMMUNITY

Proporre **momenti di confronto pre-competitivi ai c-level** delle imprese della domanda e dell'offerta, per favorire uno scambio di esperienze e competenze stimolando il confronto e il dialogo



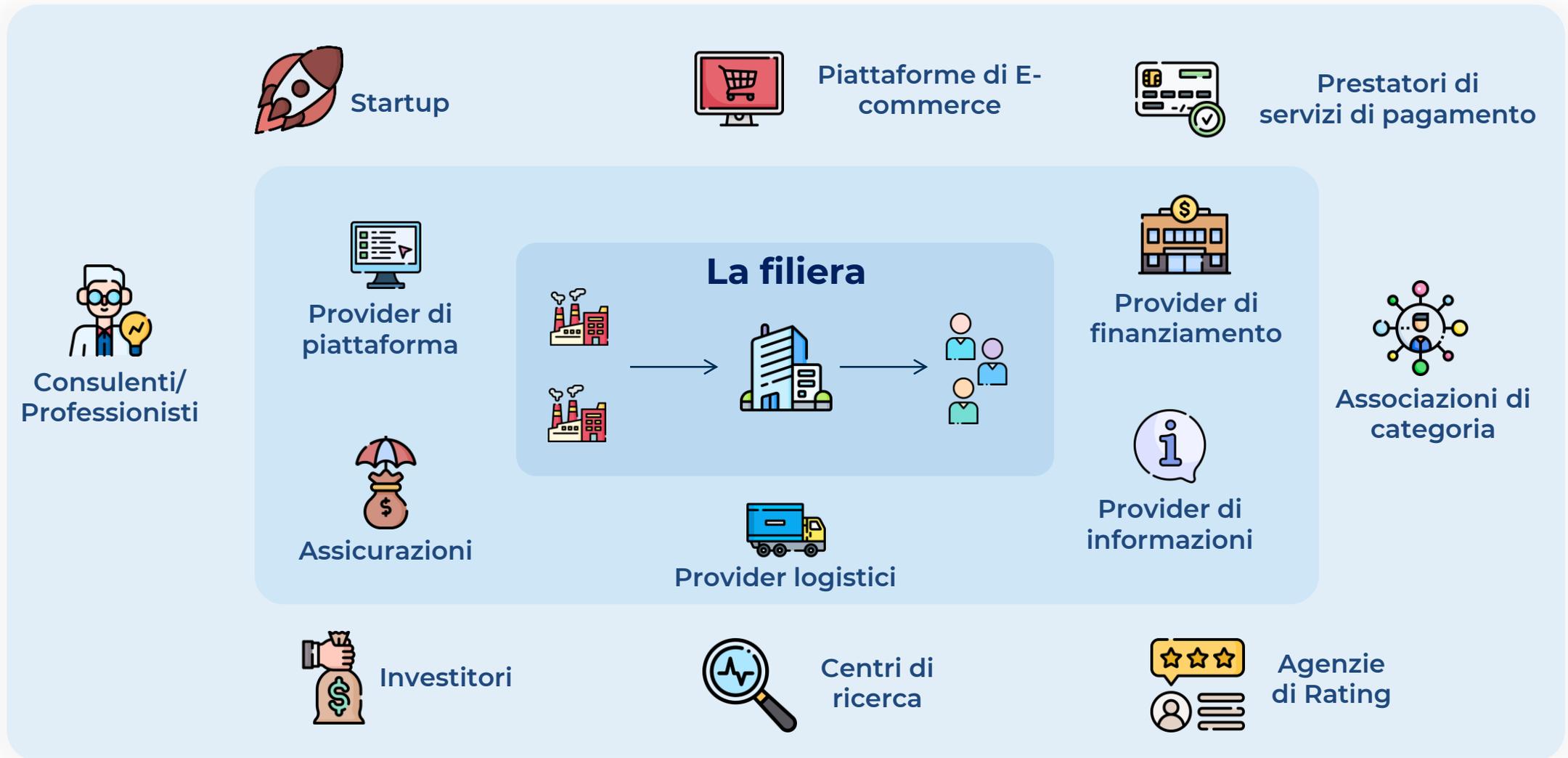
COMUNICAZIONE

Generare e **condividere conoscenza** sul Supply Chain Finance, contribuendo alla **diffusione di queste soluzioni nel mercato italiano** a beneficio di tutti gli attori



VISIBILITÀ

Dare **visibilità** alle imprese operanti nel settore

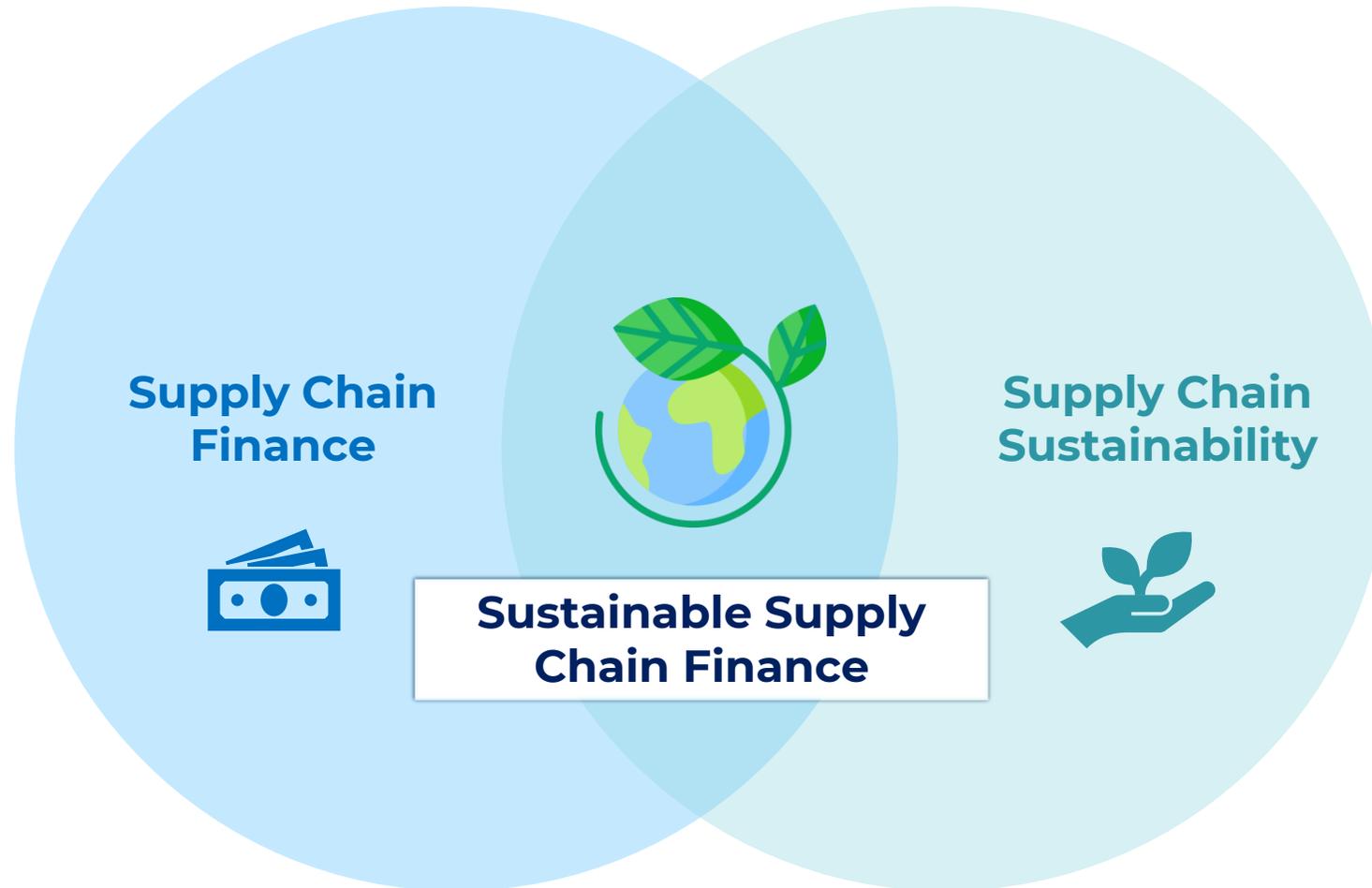


**Supply Chain
Finance**



**Supply Chain
Sustainability**





Obiettivo della Ricerca: analizzare il SSCF, quali sono le soluzioni di SSCF, e quali sono le loro caratteristiche principali (attori coinvolti e pratiche sostenibili), i driver di adozione e le barriere



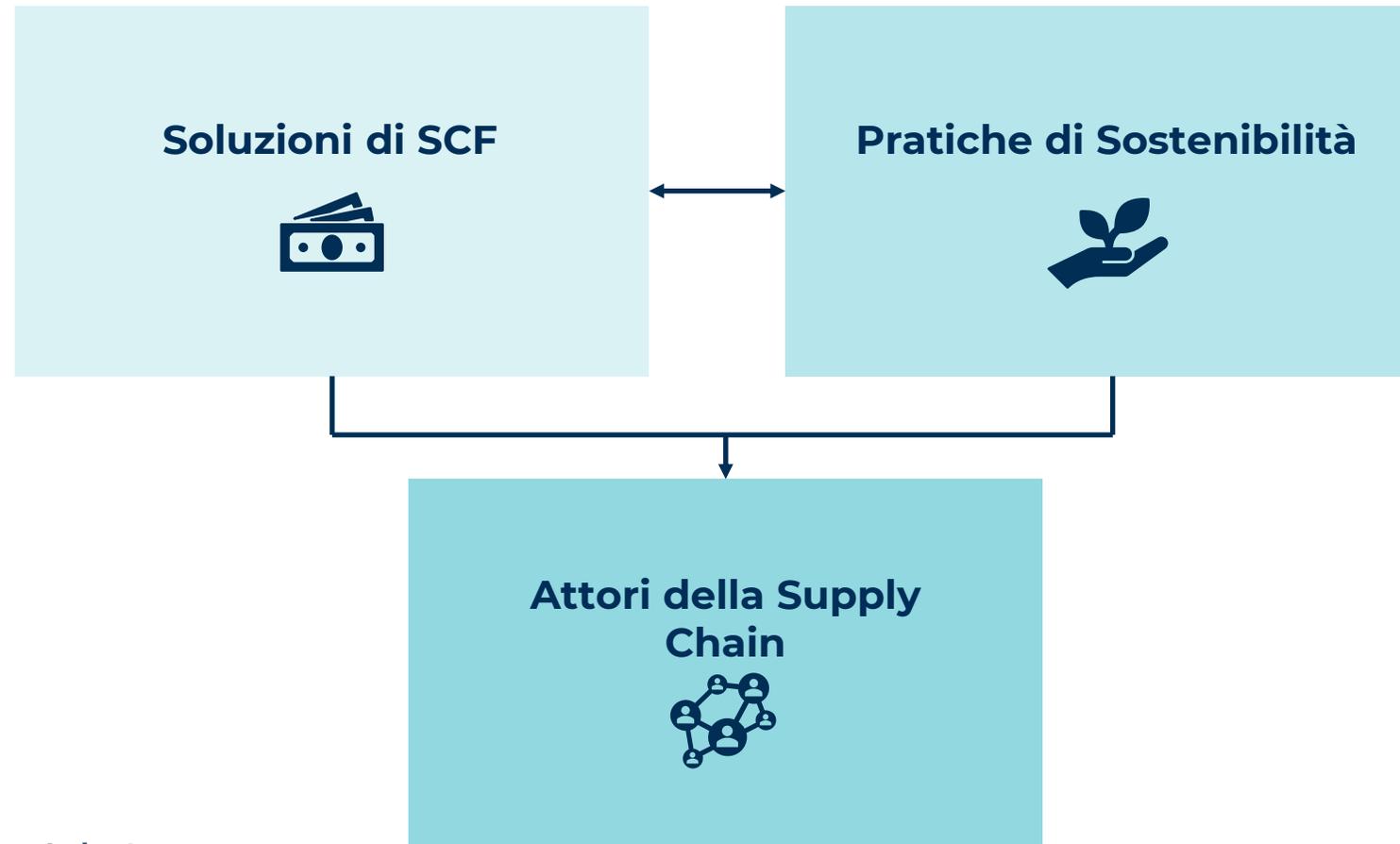
Screening di news, providers e startups che offrono soluzioni di SSCF sulla base di fonti secondarie



Interviste con utilizzatori e provider di soluzioni di SSCF



Sustainable Supply Chain Finance





24 provider e startups

Soluzioni di SCF

- Reverse Factoring
- Confirming
- Dynamic Discounting
- Deep Tier Financing
- Trade Finance
- Value Chain Finance

Pratiche di Sostenibilità

- Valutazione dei fornitori
- Incentivi ai fornitori
- Collaborazione con i fornitori
- Competizione per la sostenibilità
- Tracciabilità di filiera

Attori della filiera

- Clienti
- Fornitori
- SCF provider
- Platform provider
- **ESG information provider**
- **Validatori Esterni**

Fonti

- Questionari
- Documenti giustificativi (es. certificazioni)
- Report di auditing
- Report di Sostenibilità
- Dati di ONG e organismi di regolamentazione
- ...



Aree e parametri di valutazione

Environment

- Consumi di acqua ed energia
- Emissioni e inquinamento
- Sprechi di materiali
- Uso e riciclo dei prodotti
- ...

Sociale

- Condizioni di lavoro
- Salute e sicurezza dei lavoratori
- Lavoro minorile
- Inclusione
- ...

Supply Chain

- Pratiche e prestazioni di sostenibilità ambientale dei fornitori
- Pratiche e prestazioni di sostenibilità sociale dei fornitori
- ...

Governance

- Corruzione
- Divulgazione e tracciabilità
- Comportamenti anticoncorrenziali
- ...



ESG Score

Fonti

- Questionari
- Documenti giustificativi (es. certificazioni)
- Report di auditing
- Report di Sostenibilità
- Dati di ONG e organismi di regolamentazione
- ...

Owner

- Cliente (valutazione interna)
- ESG information provider (valutazione esterna)

Aree e parametri di valutazione

Acqua ed energia
Inquinamento
Materiali
Prodotti

Sociale

- Condizioni di lavoro
- Salute e sicurezza dei lavoratori
- Lavoro minorile
- Inclusione
- ...

Supply Chain

- Pratiche e prestazioni di sostenibilità ambientale dei fornitori
- Pratiche e prestazioni di sostenibilità sociale dei fornitori
- ...

Governance

- Corruzione
- Divulgazione e tracciabilità
- Comportamenti anticoncorrenziali
- ...



ESG Score

Fonti

- Questionari
- Documenti giustificativi (es. certificazioni)
- Report di auditing
- Report di Sostenibilità
- Dati di ONG e organismi di regolamentazione
- ...

Owner

- Cliente (valutazione interna)
- ESG information provider (valutazione esterna)

Aree e parametri di valutazione

Acqua ed energia
Inquinamento
Materiali
Prodotti

Sociale

- Condizioni di lavoro
- Salute e sicurezza dei lavoratori
- Lavoro minorile
- Inclusione
- ...

Supply Chain

- Pratiche e prestazioni di sostenibilità ambientale dei fornitori
- Pratiche e prestazioni di sostenibilità sociale dei fornitori
- ...

Governance

- Corruzione
- Divulgazione
- Comportamento anticorrotto
- ...

Le aree e i parametri sono personalizzati in base alle **dimensioni** e al **settore di appartenenza** del fornitore che viene valutato



ESG Score



Clustering dei fornitori secondo il loro livello di performance



Barriera all'ingresso per poter essere ammessi ai programmi di SSCF



Il SSCF è un insieme di soluzioni che incorpora diverse pratiche di sostenibilità nei propri schemi di funzionamento (per esempio, **valutazione ESG dei fornitori, incentivi ai fornitori, collaborazione con i fornitori, competizione tra i fornitori**) con l'obiettivo di **migliorare i punteggi degli indicatori relativi alle performance di sostenibilità dei fornitori** e la sostenibilità complessiva della filiera a monte.

Cinque soluzioni di SSCF:

Rewarding Reverse Factoring

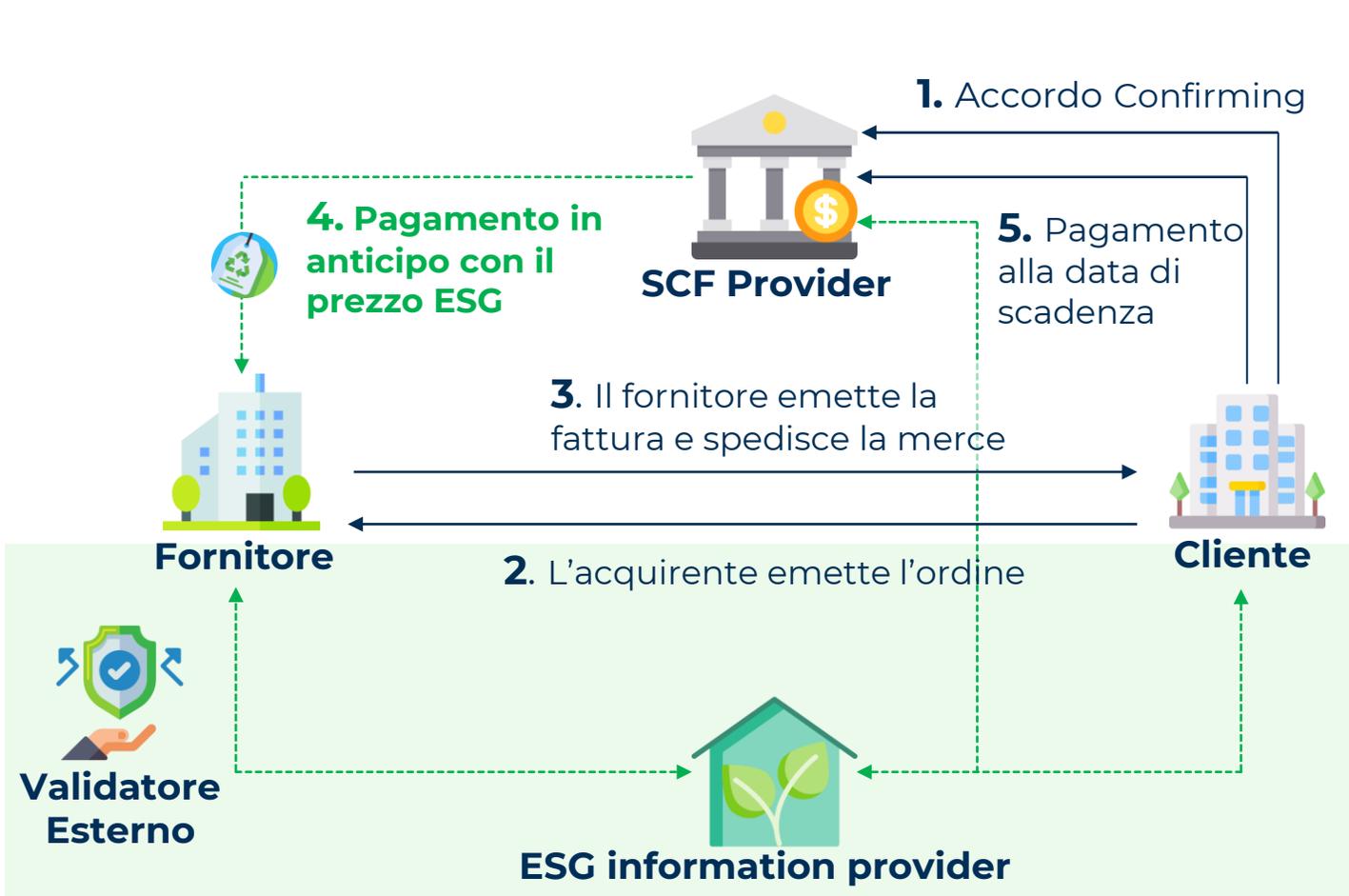
Entry Barrier Reverse Factoring

Rewarding Confirming

Rewarding Dynamic Discounting

Social Dynamic Discounting

Il Rewarding Confirming è una soluzione di Confirming che prevede la valutazione dei fornitori in base a criteri ESG. I fornitori sono divisi in cluster in base ai punteggi degli indicatori relativi alle performance di sostenibilità; ai fornitori più sostenibili vengono offerte condizioni di finanziamento più convenienti



Pratiche sostenibili

- Valutazione dei fornitori
- Incentivi ai fornitori
- Collaborazione con i fornitori (assistenza tecnica)
- Competizione per la sostenibilità



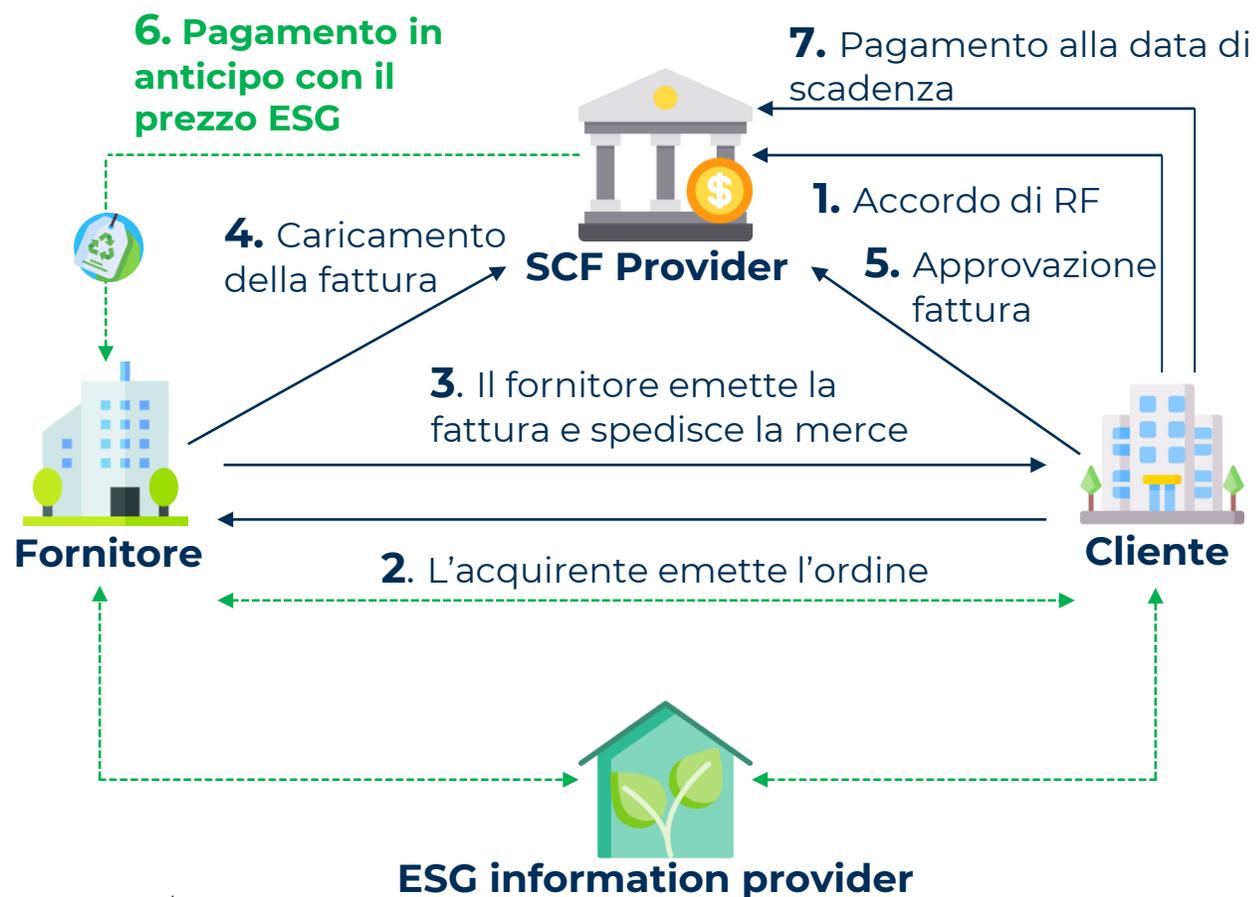
Elementi chiave

- Valutazioni ESG **affidabili**
- **Sollevere il cliente** dal dover svolgere la valutazione ESG
- Valutazione **certificata** dei fornitori
- **Scalabilità delle valutazioni** per un rapido onboarding dei fornitori

- **Onere per i fornitori** (oggi necessario)
- **Mancanza di conoscenza** del SCF o delle pratiche di sostenibilità da parte dei fornitori



Il Rewarding Reverse Factoring è una soluzione di Reverse Factoring che prevede la valutazione dei fornitori in base a criteri ESG. I fornitori sono divisi in cluster secondo i punteggi degli indicatori relativi alle performance di sostenibilità, e ai fornitori più sostenibili vengono offerte condizioni di finanziamento più convenienti



Pratiche sostenibili

- Valutazione dei fornitori
- Incentivi ai fornitori
- Collaborazione con i fornitori (programmi di sviluppo dei fornitori per i fornitori con peggiori performance)

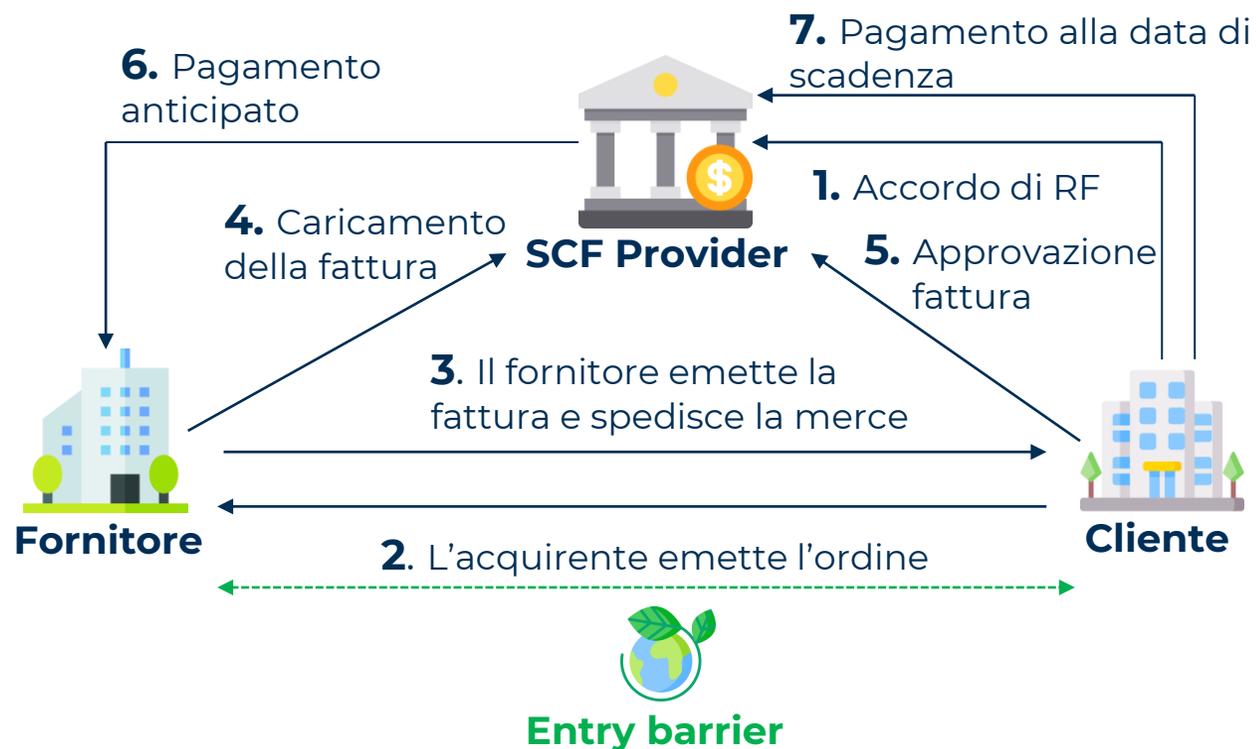


Elementi Chiave

- **ESG information provider**: valutazioni ESG affidabili e certificate, deresponsabilizzazione dell'acquirente dallo svolgimento della valutazione ESG, scalabilità delle valutazioni per un rapido onboarding dei fornitori
- Per gli acquirenti che già **valutano internamente** i fornitori: valutazione personalizzata, mappatura della SC, necessità di una tecnologia di supporto adeguata e dati dei fornitori
- **Collaborazione** inter-aziendale e intra-aziendale



L'Entry Barrier Reverse Factoring è una soluzione di Reverse Factoring che prevede la valutazione dei fornitori in base alla performance ESG. La valutazione legata alla sostenibilità è una barriera d'ingresso per i fornitori nel programma: i fornitori con basse prestazioni sostenibili non saranno ammessi, mentre quelli sostenibili saranno accettati



Pratiche sostenibili

- Valutazione dei fornitori
- Collaborazione con i fornitori (assistenza tecnica)

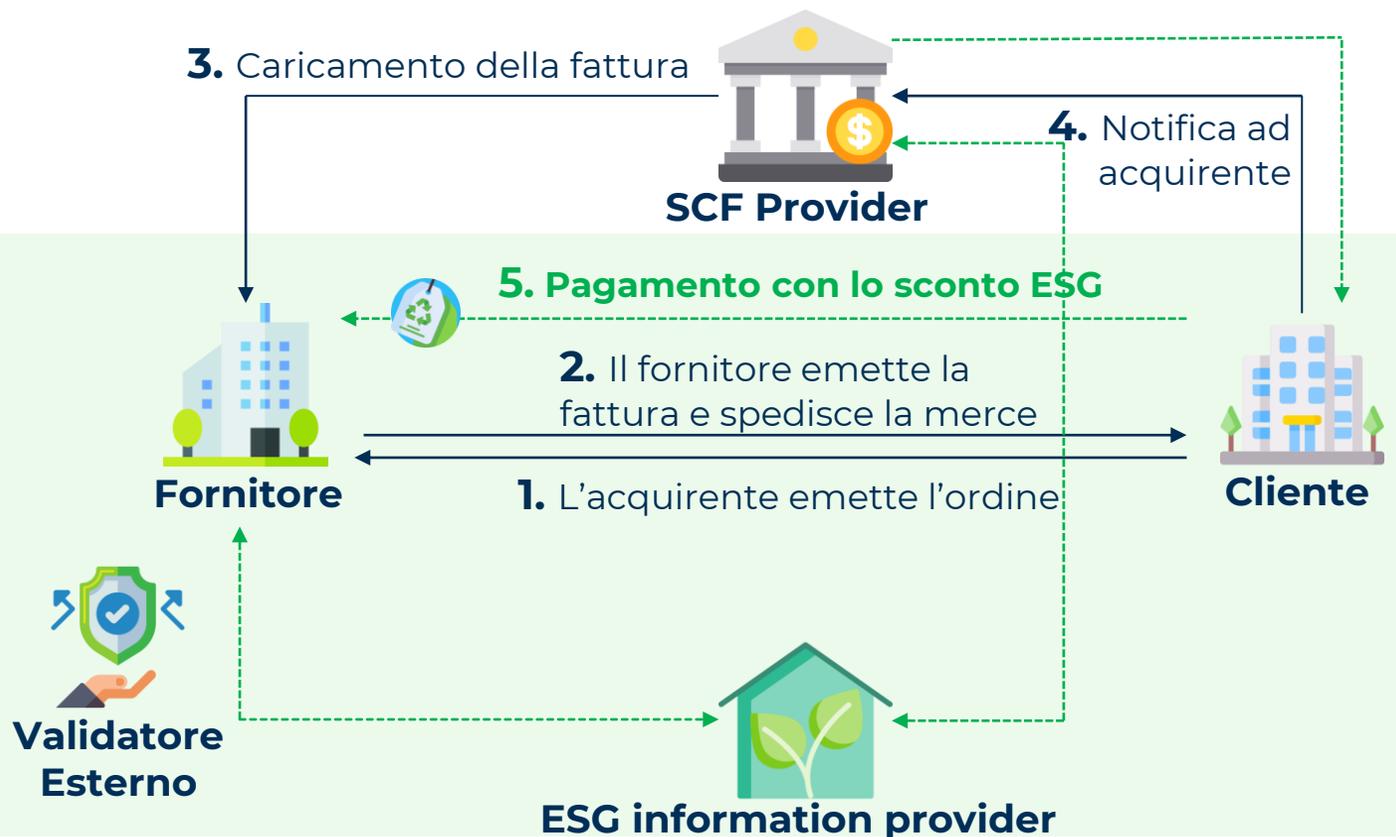


Elementi Chiave

- Per gli acquirenti che già **valutano internamente** i fornitori: valutazione personalizzata, mappatura della SC, necessità di una tecnologia di supporto adeguata e dati dei fornitori
- **Collaborazione** inter-aziendale e intra-aziendale



Il Rewarding Dynamic Discounting è una soluzione di Dynamic Discounting in cui i fornitori sono valutati in base a criteri ESG, e l'acquirente può offrire sconti più bassi ai fornitori più sostenibili



Pratiche sostenibili

- Valutazione dei fornitori
- Incentivi ai fornitori
- Collaborazione con i fornitori (assistenza tecnica)



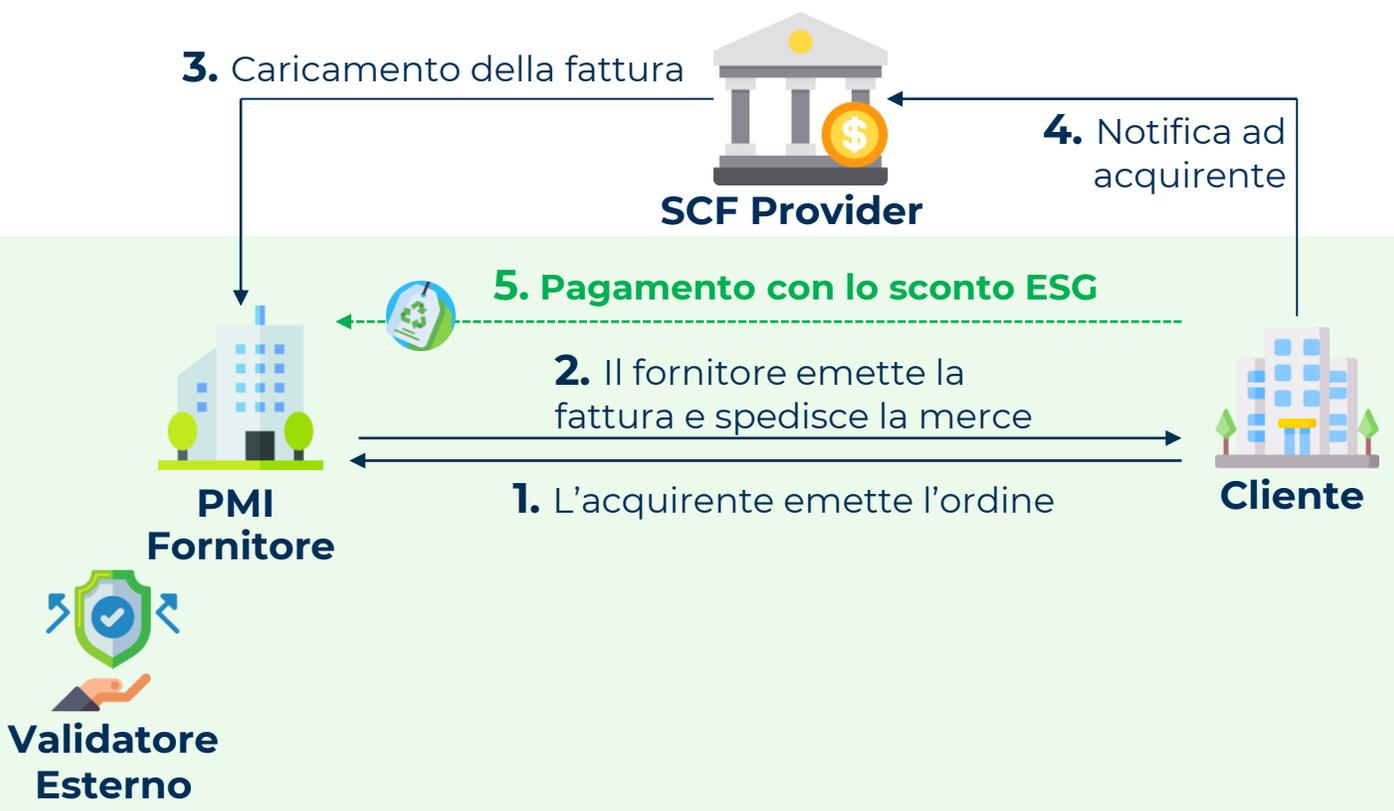
Elementi chiave

- Valutazioni ESG **affidabili**
- **Acquirente sollevato** dal dover svolgere la valutazione ESG
- Valutazione **certificata** dei fornitori
- **Scalabilità delle valutazioni** per un rapido onboarding dei fornitori

- **Onere per i fornitori** (oggi necessario)
- **Mancanza di conoscenza** del SCF o delle pratiche di sostenibilità da parte dei fornitori



Il Social Dynamic Discounting è una soluzione di Dynamic Discounting che permette al cliente di aiutare i propri fornitori più piccoli e deboli, offrendo tassi di sconto più bassi per migliorare la loro condizione e aumentare la sostenibilità sociale ed economica della filiera



Pratiche sostenibili

- Supportare i fornitori più piccoli (e deboli) offrendo sconti sostenibili
- Migliorare le condizioni di lavoro e di vita dei fornitori

Elementi chiave

- **Incentivo per gli acquirenti** a concentrarsi sui fornitori più piccoli e deboli
- Necessità di un **validatore esterno** per certificare la sostenibilità della soluzione
- Difficoltà nel valutare uno sconto sostenibile senza una **componente di soggettività**



Necessità di **collaborazione inter-aziendale e intra-aziendale**



Nuovi attori nell'ecosistema SCF per integrare SCF e sostenibilità



Non solo i fornitori di primo livello: bisogna considerare i **fornitori oltre al primo livello (deep tier)** e la **SC a valle**



Altre **soluzioni di SSCF**: enabling SSCF, pre-shipment financing



Federico Caniato

 Direttore dell'Osservatorio Supply Chain Finance

 Politecnico di Milano

Il Supply Chain Finance Sostenibile
05.05.2022

Federico.caniato@polimi.it