

# *ESG per il factoring: sostenibilità del business e declinazione per i factor*

Presentazione all'Assemblea annuale Assifact

22 giugno 2021



# L'attuale contesto economico-finanziario e la crescente pressione regolamentare hanno portato ad una sempre maggior importanza dei fattori ESG

## Un trend ESG in crescita...

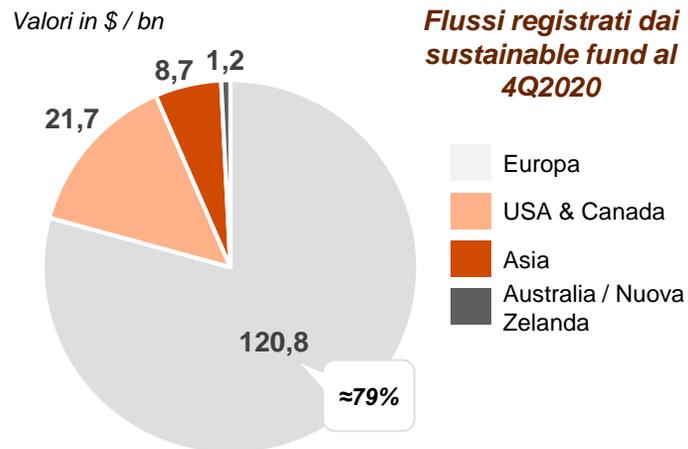
≈ **77%** investitori istituzionali, ad oggi, prevede di **non** investire più in prodotti **non-ESG**<sup>1</sup>

Entro il **2022** **convergenza** verso prodotti **ESG**

- Gli **investitori** stanno ri-orientando il proprio interesse verso prodotti e imprese **ESG-driven** per un potenziale **upside reputazionale** e per le **performance** di **mercato** registrate fino ad oggi
- Nel **2020**, infatti, le imprese caratterizzate da **rating ESG più elevati** hanno **mostrato** maggiori **rendimenti** differenziali nonché **resilienza** anche nel contesto della **crisi economica** in corso<sup>2</sup>



## ...che riguarda anche i sustainable fund



- In un solo quarter nel 2020 (4Q vs 3Q) i **flussi** raccolti dai **sustainable fund** hanno registrato un incremento del **88%** raggiungendo c.a. **\$152bn**<sup>3</sup>
- Tale incremento conferma l'**interesse crescente** degli investitori in **asset ESG-driven**

## Le iniziative ESG del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

≈ **€68,6bn** di risorse stanziare per promuovere la **transizione ESG** nel periodo **2021-2026**<sup>4</sup>

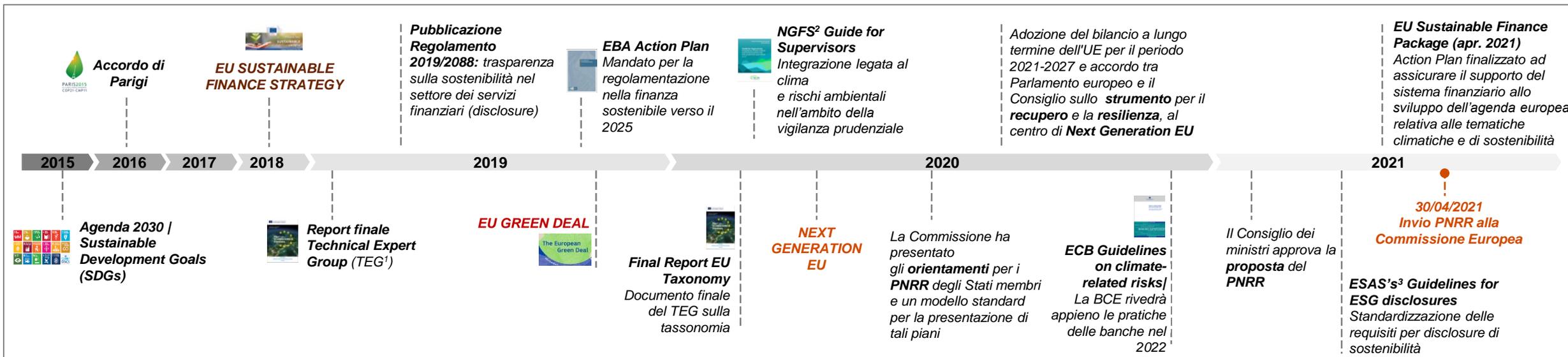
c.a. **30%** del **budget** complessivo stimato

- Il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, che si inserisce all'interno del programma **Next Generation EU (NGEU)**, ha destinato c.a. il **30%** del **budget** complessivo ad iniziative per una «**rivoluzione verde e transizione ecologica**»
- Tra le azioni principali sono previsti **investimenti** e **riforme** per promuovere la **circular economy**, l'**utilizzo** di fonti di **energia rinnovabile** nonché l'**efficientamento energetico** ed idrico



1. PwC Luxembourg, "2022 - The growth opportunity of the century - Are you ready for the ESG change?"  
2. Report Fidelity International "Putting sustainability to the test: ESG outperformance amid volatility", Novembre 2020  
3. Morningstar Research, dati a dicembre 2020  
4. "Trasmissione del PNRR al Parlamento", Governo Italiano – Presidenza del Consiglio dei Ministri, 25 aprile 2021

# La transizione ESG in corso è sostenuta dall'evoluzione del *framework* normativo che ha introdotto obiettivi chiave di sostenibilità lungo tre principali direttrici



## EU SUSTAINABLE FINANCE STRATEGY

La Commissione Europea ha proposto una serie di **azioni e interventi mirati** per:

- orientare **flussi di capitale** verso **investimenti sostenibili**
- gestire in modo più **efficace** i **rischi finanziari** che derivano dal **degrado ambientale** e dalle **disuguaglianze sociali**
- migliorare la **trasparenza** e incoraggiare un **approccio di lungo periodo**

## EU GREEN DEAL

- L'**EU Green Deal** include una serie di **iniziative** da parte della **Commissione Europa** che mirano a raggiungere la **neutralità climatica** in Europa entro il **2050**
- Il piano di investimenti previsto dal **Green Deal europeo** prevede di mobilitare almeno **€1 trilione** di **investimenti sostenibili** nei prossimi **dieci anni**

## NEXT GENERATION EU e PNRR

- Il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, che si inserisce all'interno del programma **Next Generation EU (NGEU)**, ha destinato c.a. **≈ € 57 bn** di **risorse stanziare** per **promuovere** la **transizione «green»** nel periodo **2021-2026** (c.a. 30% del budget complessivo)
- Le azioni previste includono **investimenti e riforme** per promuovere la **circular economy**, l'**utilizzo di fonti di energia rinnovabile** nonché l'**efficientamento energetico ed idrico**

1. TEG: EU Technical Expert Group on Sustainable Finance: gruppo di esperti – 35 membri e oltre 100 consulenti – incaricati dalla EC di fornire le proprie raccomandazioni riguardo le nuove normative per una finanza sostenibile.  
 2. NGFS: Network for Greening the Financial System (network di 83 banche centrali e supervisors iniziata in 2017 con l'obiettivo di condividere ESG best practices nel settore finanziario)  
 3. ESAS's: ESMA, EBA e EIOPA

# Le principali autorità europee hanno avviato le attività per la definizione complessiva degli obiettivi di sostenibilità declinandoli in requisiti e aspettative dedicate

## Obiettivi ESG

EU SUSTAINABLE FINANCE STRATEGY

EU GREEN DEAL

NEXT GENERATION EU e PNRR



### Action Plan di EBA

- EBA ha definito una **roadmap** per l'**integrazione progressiva** di fattori **ESG** nelle **strategie di business** dei **player** di mercato tramite l'**identificazione** di **azioni mirate** a **individuare** e **gestire** i **rischi ESG**
- Sarà presentata entro il **28 giugno 2025** una **relazione** alle **autorità europee** che potrà condurre all'introduzione di un **trattamento specifico** delle **esposizioni** relative a obiettivi **ambientali e/o sociali**
- Il **trattamento prudenziale** di tali esposizioni potrà condurre a **potenziali benefici** in termini di **minori assorbimenti di capitale**

### Aspettative di BCE sui rischi climatici-ambientali

- La «**Guida sui rischi climatici e ambientali**» di BCE (novembre 2020) introduce **aspettative** in merito alla **modalità di individuazione, gestione e monitoraggio** di **rischi climatici-ambientali**
- Entro **maggio 2021** le **banche SSM** dovranno inviare a BCE un **Action Plan** che comprenda **iniziative** da mettere a terra per **identificare, gestire e monitorare** tali rischi
- A partire dal 2023 la **metodologia SREP** includerà l'**assessment** sulla **gestione dei rischi climatici-ambientali** nei **quattro building block SREP** per alimentare il relativo **score**

### Obblighi di disclosure

- Il **Regolamento (UE) 2019/2088**, o **Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)**, e il **Regolamento UE 852/2020** (o **Taxonomy Regulation**) hanno introdotto **obblighi informativi** in materia di **sostenibilità** applicabili dal **3Q21**
- A partire dal **2022** entreranno in vigore gli **RTS** di **ESA<sup>1</sup>** sui **contenuti**, alle **metodologie** e alla **presentazione** della **disclosure** relativa ai **fattori di sostenibilità**
- L'obiettivo è rendere **omogenee** le **informazioni** verso gli **investitori finali** in merito ai **rischi di sostenibilità** e alla **promozione** dei fattori **ESG**

# L'adozione di un approccio ESG favorisce la creazione di valore azionando leve ESG che conducono a potenziali benefici rilevanti se correttamente indirizzate per *factor* e imprese clienti

	Leve di valore ESG	Benefici
<b>A</b> <b>Miglioramento del posizionamento strategico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Rafforzamento del portafoglio</b> attraverso la <b>selezione</b> e la <b>valutazione</b> di <b>imprese cedenti ESG compliant</b></li><li>• <b>Consolidamento delle relazioni</b> con la <b>clientela</b> attualmente <b>servita</b> che <b>presenta</b> caratteristiche aderenti al <b>framework ESG</b></li><li>• <b>Ampliamento della gamma di prodotti offerti</b> anche alla luce di <b>potenziali sinergie</b> con <b>prodotti esistenti</b> (e.g. piattaforma Fintech) nonché maggior possibilità di effettuare <b>cross-selling</b></li><li>• <b>Ottimizzazione</b> del processo di <b>concessione del credito</b> tramite <b>integrazione del risk assessment</b> e dei <b>driver</b> di <b>selezione</b> delle <b>controparti</b> attraverso <b>fattori e rischi ESG</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <b>Stabilizzazione e aumento della base clienti</b></li><li>✓ <b>Ampliamento del catalogo prodotti</b></li><li>✓ <b>Diversificazione dei rischi</b></li><li>✓ <b>Maggior efficacia</b> del processo di <b>concessione</b></li></ul>
<b>B</b> <b>Upside reputazionale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ridefinizione del <b>posizionamento strategico</b> al fine di incrementare la propria <b>visibilità</b> sul mercato</li><li>• <b>Concessione del credito</b> a <b>imprese cedenti provviste di certificazioni ESG</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <b>Riconoscimento sul mercato</b></li><li>✓ <b>Maggior competitività</b></li><li>✓ <b>Gestione del rischio reputazionale</b></li></ul>
<b>C</b> <b>Ottimizzazione regolamentare</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Mitigazione dei rischi ESG</b> derivanti dalla <b>compliance</b> ai <b>requisiti regolamentari e/o aspettative normative</b></li><li>• <b>Individuazione di meccanismi di incentivazione</b> per le <b>imprese cedenti</b> in ottica di <b>transizione verso il framework ESG</b></li><li>• Potenziale accesso a <b>sussidi dedicati</b> e a <b>vantaggi fiscali</b> alla luce dell'adeguamento al <b>framework ESG</b></li><li>• Identificazione del <b>mix di prodotti offerti</b> in ottica di <b>ottimizzazione degli impatti a capitale</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <b>Value creation</b> derivante dall'adeguamento normativo a livello di <b>intera filiera</b></li><li>✓ <b>Minori assorbimenti di capitale</b></li><li>✓ <b>Possibilità di accedere a funding</b> in maniera più <b>agevole</b> nonché a <b>tassi più favorevoli</b></li></ul>

Al fine di cogliere tali vantaggi i *factor* dovranno identificare le aree di intervento target e per ciascuna di esse la possibile evoluzione e gli obiettivi prioritari...

	Ottimizzazione regolamentare a livello di filiera	Review del catalogo prodotti	Sinergie con trend emergenti
Schema illustrativo			
Descrizione	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sarà necessario garantire la <b>compliance</b> al <b>framework normativo</b> e agli obiettivi di <b>ESG</b> definiti a livello di <b>filiera</b> nell'<b>operatività</b> del <b>factoring</b> in ottica di <b>value creation</b> per <b>tutti</b> gli <b>stakeholder</b> coinvolti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sarà opportuno <b>adeguare</b> il <b>catalogo prodotti</b> nell'ambito del <b>factoring</b> in modo da <b>conservare</b> il mercato <b>attualmente servito</b> e <b>attrarre</b> nuova clientela</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risulterà centrale <b>garantire</b> a livello di ciascun attore coinvolto e di <b>filiera</b>, la <b>sinergia</b> con i principali <b>trend emergenti</b> e impattanti quali il <b>Fintech</b> a cui si potrà ricorrere in qualità di <b>facilitatore</b> verso una <b>transizione ESG</b></li> </ul>
Vantaggi	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Creazione di valore</b> per gli attori coinvolti nella filiera tramite <b>gestione specializzata</b> in ottica <b>ESG</b> del <b>factoring</b></li> <li>Benefici <b>reputazionali</b> e <b>miglioramento del posizionamento di mercato</b> anche attraverso l'ottenimento di <b>certificazioni ESG</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliamento del <b>catalogo prodotti</b> e, potenzialmente, della <b>clientela servita</b></li> <li>Adeguamento di <b>prodotti esistenti</b> a <b>obiettivi ESG</b></li> <li>Maggiori opportunità di <b>cross-selling</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento dell'<b>efficienza</b> e dell'<b>efficacia</b> del <b>processo di gestione del credito</b></li> <li><b>Sinergia</b> con <b>interventi</b> previsti alla luce di <b>trend emergenti</b></li> <li>Accesso al <b>credito</b> più <b>agevole</b> e diffuso</li> </ul>
Possibili interventi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definizione di un sistema di <b>ESG risk assessment</b> che restituisca uno <b>scoring ESG</b></li> <li><b>Integrazione</b> delle <b>base dati</b> gestionali con informazioni <b>ESG-driven</b> (e.g. a livello di <b>impresa cliente</b>, <b>singola fattura</b>)</li> <li><b>Set-up</b> di un sistema di <b>monitoraggio</b> dedicato</li> <li>Integrazione del processo di <b>disclosure</b> al mercato</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Rilancio</b> di <b>prodotti esistenti</b> in ottica <b>ESG</b> al fine di stabilizzare il <b>mercato attualmente servito</b></li> <li><b>Design</b> di <b>prodotti innovativi</b></li> <li><b>Definizione</b> della <b>struttura di pricing</b> con introduzione di <b>premi / incentivi ESG-driven</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Potenziale <b>adattamento</b> a <b>obiettivi ESG</b> di <b>soluzioni Fintech</b> in ambito <b>factoring</b> (e.g. <b>piattaforma digitale</b> per l'acquisto di crediti specificatamente legati a obiettivi ESG)</li> </ul>

Da includere in un Piano d'Azione ESG dedicato

# ...che saranno inclusi in un Piano d'Azione dedicato per affrontare la transizione ESG

## Obiettivi

Definizione di un piano d'azione ESG ed evoluzione del modello di *business* al fine di:

✓ garantire l'aderenza al **framework normativo** di riferimento

✓ cogliere le **opportunità** di un **posizionamento strategico** sul mercato in ottica ESG



Fasi di lavoro	Descrizione
<b>1. Assessment</b>	
<b>A</b> Assessment preliminare e Gap Analysis	<ul style="list-style-type: none"><li>Analisi dei <b>requisiti normativi</b> e delle <b>best practice</b> rilevate a livello di <b>mercato</b></li><li>Identificazione dei <b>gap</b> rispetto al <b>framework normativo</b></li><li>Individuazione e prioritizzazione di <b>azioni di remediation</b> preliminari e definizione di un <b>Piano d'Azione ESG</b></li></ul>
<b>B</b> Definizione di posizionamento, obiettivi e strategia	<ul style="list-style-type: none"><li>Definizione del <b>posizionamento strategico</b> in ottica <b>ESG</b> in termini di filiera</li><li>Identificazione degli <b>obiettivi strategici ESG</b> e <b>integrazione</b> nel <b>Piano Strategico</b></li><li>Declinazione della <b>Sustainability Strategy</b> e della <b>Corporate Strategy</b> integrate con la strategia aziendale</li></ul>
<b>2. Messa a terra del Piano d'Azione ESG</b>	<p><i>Focus dedicato nella slide successiva</i></p>
<b>A</b> Operatività e catalogo prodotti	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Review</b> del <b>processo</b> di <b>selezione</b> delle <b>imprese clienti</b> includendo <b>criteri ESG</b> (e.g. <i>scoring ESG</i>)</li><li>Adeguamento e <b>integrazione</b> del <b>catalogo prodotti</b></li><li><b>Review</b> dei <b>driver</b> di <b>selezione</b> e <b>valutazione</b> delle <b>fatture</b> per integrare <b>fattori ESG</b></li></ul>
<b>B</b> Base dati e applicativi IT	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Integrazione</b> delle <b>informazioni</b> e dei <b>dati ESG-driven</b> necessari nella <b>base dati IT</b></li><li><b>Adeguamento</b> dei <b>sistemi IT</b> (e.g. <i>dashboard</i> di monitoraggio, <i>front-end</i>)</li></ul>
<b>C</b> Pricing	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Review</b> del processo di definizione del <b>pricing</b> per includere <b>meccanismi di indicizzazione</b> al grado di <b>ESG compliance</b> delle singole <b>operazioni</b></li></ul>
<b>D</b> Documentazione interna	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Integrazione</b> e <b>adeguamento</b> del set di <b>normativa interna</b> e della <b>contrattualistica</b> in coerenza con gli <b>interventi</b> individuati, inclusa la <b>review</b> del <b>pricing</b> in ottica ESG</li></ul>
<b>3. Monitoraggio, reporting e disclosure</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Review</b> del <b>sistema</b> di <b>indicatori</b> utilizzati ai fini di <b>monitoraggio</b> e <b>reporting</b> in modo da comprendere informazioni <b>ESG</b></li><li>Integrazione delle <b>informazioni</b> e della <b>documentazione</b> oggetto di <b>disclosure non finanziaria</b> al mercato</li></ul>

ILLUSTRATIVO

# La messa a terra del Piano d'Azione ESG terrà conto dell'intero *workflow* alla base dell'operatività del *factoring*

## 1 Adeguamento documentale



In base agli interventi di **adeguamento** individuati per garantire la **compliance** al **framework ESG**:

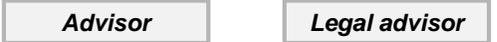
- integrazione del **set** di **normativa interna** alla luce degli interventi di **adeguamento** al **framework ESG** previsti
- predisposizione / adeguamento della **contrattualistica** relativa ai prodotti **ESG-driven** in modo da tener conto degli obiettivi di **sostenibilità** perseguiti

## 2 Valutazione delle imprese clienti



- Assessment e valutazione delle **imprese target** tenendo conto dei **driver ESG** individuati ai fini di **selezione**

## 3 Identificazione degli stakeholder a supporto



- Individuazione di **advisor** con certificazioni «**green**» e attivi nel supporto al **mercato** in ottica di **transizione ESG**

## 4 Identificazione del portafoglio fatture



- Selezione del/dei **portafogli fatture target** in base ai **criteri** legati a **obiettivi di sostenibilità** legati ai **prodotti / servizi** sottostanti
- **Adeguamento** dei **workflow automatici decisionali** per introdurre **criteri di selezione** legati a **fattori ESG**

**Inclusione e alimentazione delle informazioni ESG rilevate a seguito della selezione di imprese cedenti, advisor e portafogli nel database dedicato**

## 5 Selezione del prodotto ottimale



- Selezione del **prodotto ottimale** in base alle **caratteristiche** del **portafoglio fatture** individuato a cui sarà associato, conseguentemente, relativo **pricing, timing** e **modalità di gestione**; e/o
- **Allocazione automatica** delle **fatture** del **portafoglio target** al **prodotto ottimale** in base ai **criteri selezionati**

## 6 Definizione del pricing ESG



- Assegnazione del **pricing** in base ai potenziali **meccanismi** di indicizzazione al grado di **ESG compliance** anche alla luce di una **view integrata** lungo tutta la **filiera**

## 7 Integrazione delle base dati



- Integrazione delle attuali **basi dati** da parte del **factor** includendo informazioni **ESG compliant** a livello di **impresa cliente** e di **singola fattura**

## 8 Monitoraggio, reporting e disclosure



- **Monitoraggio** degli **obiettivi strategici** e delle **performance** di **portafoglio** in base ai **KPI ESG** dedicati integrati a sistema
- Predisposizione di **reportistica** al **top management** e al **mercato (disclosure)** relativa all'**operazione** (a livello di **impresa cliente** e **portafoglio di fatture**)

# Il Piano d'Azione dovrà essere declinato a seconda delle specificità del singolo *factor* e dell'appartenenza o meno a un Gruppo bancario

## Tipologia di *factor*

## Attività preliminari

### *Factor indipendenti*

**A**

- Assessment preliminare dello **stato di avanzamento** delle **attività di adeguamento** al **framework ESG** nonché di **progetti correlati** al fine di ottenere **potenziali sinergie** (e.g. integrazione IT, Fintech)
- **Benchmark analysis** delle **best practice** eventualmente adottate dai **peer** e da **altri partecipanti** a livello di **mercato**
- Mappatura delle **aree oggetto** di **adeguamento** e **relativa prioritizzazione**

### *Factor appartenente ad un Gruppo Bancario*

**B**

In aggiunta alle **attività previste** per i singoli **factor**, sarà necessario:

- Identificare eventuali **progettualità** in corso / in fase di avvio a livello di **Gruppo** in merito a tematiche **ESG** nonché a **progetti correlati** ai fini di ottenere potenziali **sinergie** (e.g. integrazione IT, Fintech, Linee Guida EBA su *origination* e monitoraggio) e l'eventuale grado di **coinvolgimento** del **factor**
- Verificare le **macro-azioni** di **adeguamento** incluse nel **questionario** da inviare entro maggio a **BCE** da parte del **Gruppo** e, se applicabile, il grado di **coinvolgimento** del **factor** nell'attività di analisi
- Identificare iniziative specifiche per il **business** del **factoring** eventualmente non incluse nel **Piano di Adeguamento** di **Gruppo**

### *Piano d'Azione ESG per i factor*

Il **Piano d'Azione** per la **messa a terra** delle **attività di adeguamento** al **framework ESG** dovrà essere **declinato** a **seconda** delle **specificità** di ciascun **factor**, inclusa l'**appartenenza** ad un Gruppo Bancario

# La transizione ESG porterà a molteplici vantaggi per tutti gli attori coinvolti nell'operatività del *factoring*

### Factor

- ✓ **Ampliamento base clienti e target di concessione del credito**
- ✓ **Ottimizzazione modalità di *origination* e rafforzamento valutazione del merito di credito delle imprese clienti**
- ✓ **Rafforzamento attuale base clienti**
- ✓ **Maggiori opportunità di *cross-selling***
- ✓ **Accesso a *funding* in maniera più agevole nonché a tassi più favorevoli**
- ✓ **Benefici di diversificazione dei rischi**
- ✓ **Vantaggi reputazionali**



### Imprese cedenti

- ✓ **Maggior accesso al credito**
- ✓ **Benefici nella *valutazione* e nel *monitoraggio* di attività *ESG-compliant* nonché dal ricorso a prodotti *Fintech***
- ✓ **Possibile accesso a *condizioni contrattuali* maggiormente favorevoli**
- ✓ **Benefici di natura economica dovuti a meccanismi di *indicizzazione* del *prezzo* al grado di *aderenza* ai criteri *ESG* dei crediti**



### Debitori ceduti

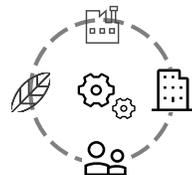
Oltre ai vantaggi osservabili per le imprese cedenti:

- ✓ **Maggiore possibilità di *acquisto* di *fatture* da parte dei *factor* dovuta alla presenza di *rating ESG* più elevati e *aderenza* al *framework ESG***
- ✓ **ottimizzazione e *programmazione* delle attività di *tesoreria* e *potenziale riduzione* dei *costi operativi***



## Approccio di filiera

I benefici per i singoli *factor* e le *imprese cedenti* potrebbero risultare ancor più *rilevanti* se la *compliance normativa* e gli *obiettivi ESG* ricoprono un *ruolo centrale* anche per il *debitore ceduto*. La *compliance* e la *strategia ESG integrata* di tutti gli *attori coinvolti* nell'operatività del *factoring* potrebbe garantire una *maggior stabilizzazione* del *business* e vantaggi in termini di *value creation*



# Il progetto prevederà tre principali *workstream* con l'obiettivo di identificare e valutare gli impatti del *framework* ESG sul modello di business del *factoring*...



## Fasi progettuali e attività

- 1 **Readiness**
  - **Assessment** preliminare dello stato di **adeguamento** al **framework normativo ESG** a livello di **sistema** anche tramite **survey** dedicata tra gli associati
  - **Analisi** delle **best practice** adottate a livello di mercato
  - Mappatura delle **aree** oggetto di **adeguamento** e relativa **prioritizzazione**

---

- 2 **Impact analysis**
  - Alla luce delle **aree** oggetto di **potenziale adeguamento** identificate, **analisi di impatto qualitativa** per gli **attori coinvolti** nell'operatività di **factoring** con particolare **attenzione** agli **impatti** lato **factor**

---

- 3 **Elaborazione di linee guida ESG**
  - In base all'**output** dell'**assessment preliminare** e dell'**analisi di impatto**, **predisposizione** di **linee guida ESG** dedicate per i **factor associati** al fine di indirizzare l'**identificazione** delle **azioni di adeguamento**

## Linee Guida ESG per il factoring

IN CORSO DI PREDISPOSIZIONE

Le **Linee Guida ESG** dedicate ai **factor** associati copriranno i seguenti ambiti:

### Il contesto normativo

- Obiettivi per la **transizione ESG**
- **Taxonomy Regulation** e **EBA Action Plan**
- Aspettative del **Supervisor** sui rischi climatici-ambientali
- Obblighi di **disclosure**

### Approccio ESG per il factoring

- Leve di **value creation** azionabili da parte degli attori coinvolti nel **business** del **factoring**
- **Principali vantaggi** e punti di **attenzione**

### Piano d'Azione ESG per i factor

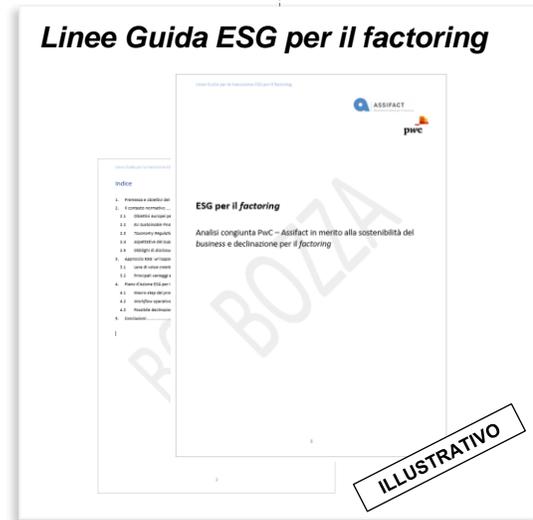
- **Macro-step** del processo di **adeguamento** al **framework ESG**
- **Workflow operativo target** per il **factor**
- Possibile **declinazione** del **Piano d'Azione** per il **factor**

# ...che condurranno all'elaborazione di Linee Guida dedicate per i factor

## Stato avanzamento delle attività progettuali



Identificati i referenti del Gruppo di Lavoro Assifact dedicato al progetto



## What's next?

Avvio del confronto con i referenti individuati dagli associati e inseriti nel Gruppo di Lavoro istituito presso Assifact

Stesura delle Linee Guida ESG in base alle analisi preliminari di riferimento e alle interlocuzioni con il Gruppo di Lavoro Assifact



Mario Cristina | Partner  
T: +39 348 1505244  
E: [mario.cristina@pwc.com](mailto:mario.cristina@pwc.com)

Mauro Panebianco | Partner  
T: +39 348 1328581  
E: [mauro.panebianco@pwc.com](mailto:mauro.panebianco@pwc.com)

Gabriele Guggiola | Partner  
T: +39 346 5079317  
E: [gabriele.guggiola@pwc.com](mailto:gabriele.guggiola@pwc.com)

Pasquale Vettraiolo | Senior Manager  
T: +39 347 7565531  
E: [pasquale.vettraiolo@pwc.com](mailto:pasquale.vettraiolo@pwc.com)

Lisa Chiarini | Senior Associate  
T: +39 347 0800571  
E: [lisa.chiarini@pwc.com](mailto:lisa.chiarini@pwc.com)

## Grazie per l'attenzione

---